

Міністерство освіти і науки України
Донецький національний університет імені Василя Стуса
Економічний факультет
Кафедра підприємництва, корпоративної та просторової економіки

ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ

29.05.2025 №20

м. Вінниця

Голова – Трегубов Олександр Сергійович, к.е.н., доцент, зав. кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки
Секретар – Токаленко Ю.Б., провідний фахівець кафедри підприємництва, корпоративної і просторової економіки

ПРИСУТНІ: Трегубов О.С., к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, Андронік О.Л., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, Ахновська І.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, Костенюк Ю.Б., к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, Клочковська В.О., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, Козловський С.В., д.е.н., професор, професор кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, Олійник Л.В., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, Поліщук О.А., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, Солоненко Ю.В., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки.

Порядок денний:

1. Про результати громадського освітньої програми «Бізнес-економіка» ОС бакалавр, яка планується до реалізації кафедрою підприємництва, корпоративної і просторової економіки

1. СЛУХАЛИ: Про результати громадського обговорення освітньої програми «Бізнес-економіка» ОС бакалавр, яка планується до реалізації кафедрою підприємництва, корпоративної і просторової економіки

ВИСТУПИЛИ:

Трегубов О.С., завідувач кафедри, гарант ОП проінформував, що з 28 квітня по 28 травня 2025 року відбувалося громадське обговорення нової міждисциплінарної освітньої програми «Бізнес-економіка».

Було проведено аналіз за змістом і формою подібних програм у вітчизняних та закордонних ЗВО, аналіз відповідності змісту ОП запитам ринку праці, аналіз ринку праці щодо затребуваності випускників ОП.

В громадському обговоренні взяли участь:

здобувачі освіти Калугіна Яна, Юдіченко Михайло, Козюк Ольга, Матвійчук Дарія, Черномаз Софія, Канеса Нікіта, Малішевський Денис, Суперсон Сергій Побережник Дарина;

випускники ОП Лазоренко Олександра, Мудрик Данило, Снітко Володимир, Степовий Андрій;

науково-педагогічні працівники: Олена Боєнко (завідувач кафедри маркетингу), Ольга Дороніна (завідувач кафедри менеджменту і поведінкової економіки, керівник спеціальності 051 Економіка);

науково-педагогічні працівники і науковці з інших ЗВО: Лариса Шаульська, професор кафедри економіки підприємства Київського національного університету імені Тараса Шевченка, Галина Лопушняк, завідувач кафедри соціоекономіки та управління персоналом ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, Тетяна Желюк, професор кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету, Руслан Лавров, завідувач кафедри економіки і управління Національного університету «Чернігівський колегіум» імені Т.Г. Шевченка, Олександр Шубалий, завідувач кафедри економіки Луцького національного технічного університету, Оксана Захарова, професор кафедри економіки та управління Черкаського державного технологічного університету, Андрій Карпенко, професор кафедри економіки та митної справи Національного університету «Запорізька політехніка», директор ГС "Запорізький кластер "Інжиніринг-Автоматизація-Машинобудування", Анастасія Фіалковська, доцент кафедри економіки і фінансів Навчально-наукового інституту морського бізнесу Одеського національного морського університету.

інші стейкхолдери: Юлія Дзись, начальник відділу підтримки бізнесу Департаменту економіки і інвестицій Вінницької міської ради, Maryna Naumova, Risk Analyst, Capital Modelling, Tryg Forsikring A/S, Denmark, Olena Shyrobokova, Tax Associate, International consulting and auditing company «Rödl & Partner», USA, Наталія Сахарова, в.о. начальника управління економіки Хмельницької міської ради, Юрій Скидан, технічний директор ТОВ "ІННОВІННПРОМ", Петро Синегуб, засновник міжнародної спільноти "Board", власник міжнародної групи компаній «Світ Ваг», співвласник компанії «СпільноДія», Аліна Бакай, фізична особа-підприємець, стартапер, Леся Компанченко, фінансовий директор ТОВ «ІА «Вільна Україна», Альона Приленська, директор ФГ «Агро-Голд», Ксенія Клубань, фізична особа-підприємець, співвласниця TheaSmart.

Крім того, програма обговорювалася під час дискусійної панелі «Підготовка фахівців для повоєнного відновлення: міждисциплінарний підхід (обговорення освітніх програм з економіки, менеджменту та підприємництва)» II Всеукраїнського круглого столу «HR-менеджмент та соціальне підприємництво: виклики, адаптація, розвиток у воєнний час» 16 травня 2025 року. Під час роботи круглого столу стекхолдери позитивно оцінили перспективи впровадження та реалізації програми. Програму

визнали такою, що відповідає потребам ринку, регіональним потребам, задовольняють здобувачів освіти щодо структури та наповнення.

Гарант освітньої програми «Бізнес-економіка» Трегубов Олександр ознайомив учасників громадського обговорення з основними характеристиками проєкту ОП та підкреслив її унікальність для ДонНУ імені Василя Стуса. Освітня програма розроблена як міждисциплінарна, що інтегрує змістові й методологічні підходи двох спеціальностей – С1 «Економіка» та D3 «Менеджмент», що є інноваційним підходом у межах університету.

Програма має чітко виражений практичний і аналітичний фокус, поєднуючи класичну підготовку економіста з сучасними інструментами управління, стратегічного планування, аналітики даних, інноваційного розвитку та бізнес-моделювання. Вона передбачає реалізацію проєктного підходу до навчання, залучення бізнес-практиків, роботи з кейсами, бізнес-ігри, а також діяльність бізнес-клініки як елементу практико-орієнтованого навчання.

Програма формує у здобувачів міждисциплінарні компетентності, необхідні для успішної реалізації управлінських, підприємницьких та економічно-аналітичних функцій у сучасному бізнес-середовищі. Освітній процес організовано з дотриманням принципів академічної доброчесності, студентоцентрованості та практичної спрямованості, із можливістю проходження національної та міжнародної академічної мобільності.

Мета програми – підготовка фахівців нового покоління, здатних розв'язувати комплексні завдання у сфері бізнес-економіки на основі міждисциплінарного мислення, сучасних технологій та принципів сталого розвитку, із фокусом на трансформацію економіки України.

Солоненко Ю.В., к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, зазначила, що освітня програма «Бізнес-економіка» передбачає формування у здобувачів широкого комплексу загальних і фахових компетентностей, що дозволяють успішно реалізовувати себе у різних сегментах економіки, управління та підприємництва.

Зокрема, випускники програми здобувають здатність:

здійснювати аналітичну оцінку економічної діяльності підприємств і організацій;

приймати ефективні управлінські рішення з урахуванням економічних, соціальних і правових чинників;

розробляти бізнес-моделі та стратегічні плани розвитку організацій;

управляти персоналом, бізнес-процесами та змінами в умовах динамічного ринку;

впроваджувати інноваційні підходи, цифрові інструменти й сучасні технології в економічну діяльність;

діяти відповідально, етично та доброчесно, з дотриманням принципів сталого розвитку.

Програма також акцентує увагу на розвитку підприємницького мислення, лідерських навичок, критичного й системного мислення, здатності до самонавчання, міжкультурної комунікації та роботи в команді.

Випускники програми «Бізнес-економіка» можуть обіймати посади: економістів-аналітиків, фахівців з фінансово-економічної безпеки; бізнес-аналітиків, фахівців із розвитку бізнесу; фахівців з управління проєктами, менеджерів середньої ланки; керівників мікро- та малого бізнесу, засновників власної справи; консультантів з економічних, управлінських або стратегічних питань; фахівців у сфері HR, маркетингу, стратегічного планування, інноваційного розвитку тощо.

Освітня програма відповідає потребам сучасного ринку праці та готує фахівців, які є конкурентоспроможними як у національному, так і міжнародному контексті.

Костенюк Ю.Б., к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, зазначила, що ОП підтримує реалізацію Донецьким національним університетом імені Василя Стуса таких стратегічних пріоритетів:

прагматизація освітньої діяльності з метою забезпечення якості людського капіталу України;

зміцнення Університету як науково-інноваційного простору реалізації можливостей і створення суспільних благ.

просування цінностей Стусівської спільноти, що живе і навчається разом (living-learning-community).

Реалізація ОП сприятиме не тільки підготовці фахівців, затребуваних сучасним бізнес-середовищем, але й стратегічному розвитку ЗВО, підтримці бачення Університету як національного лідера освіти та науки, який керується у своїй діяльності якістю освіти як суспільною цінністю.

Ахновська І.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, член проєктної групи ОП повідомила що під час розробки освітньої програми «Бізнес-економіка» було проаналізовано актуальні тенденції розвитку національного та регіонального ринку праці, а також динаміку трансформації ключових галузей економіки в умовах цифровізації, поствоєнного відновлення та глобальних викликів.

Програма враховує такі ключові орієнтири:

Тенденції на ринку праці України та ЄС:

зростання попиту на універсальних фахівців, які поєднують компетентності в економіці, менеджменті, аналітиці та цифрових технологіях;

потреба у фахівцях із системним і стратегічним мисленням, здатних приймати гнучкі рішення в умовах невизначеності;

запит роботодавців на підприємницькі навички, soft skills та вміння працювати в мультидисциплінарному середовищі;

пріоритетність компетентностей у сфері інноваційного розвитку, управління проєктами, цифрової трансформації та ESG (екологічної, соціальної і управлінської відповідальності).

Врахування галузевого контексту:

програма охоплює багатосекторну спрямованість, що дозволяє випускникам працювати як у сфері малого й середнього бізнесу, так і в великих корпораціях, установах державного і недержавного сектору;

значна увага приділяється таким галузям, як фінанси, страхування, ІТ, маркетинг, логістика, консалтинг та підприємництво;

введені до програми компоненти, пов'язані з аналітикою, управлінням даними, впровадженням інновацій, бізнес-проєктуванням, що відповідає вимогам сучасних галузей до працівників.

Регіональний контекст:

в програмі враховано потреби регіонального бізнес-середовища, зокрема сфери агропромислового комплексу, агропереробки, малого підприємництва та ІТ-кластерів, що активно розвиваються в області;

налагоджено партнерство з місцевими компаніями, органами влади та громадськими організаціями, які виступають базами практики, менторської підтримки, експертами в рамках тренінгів і бізнес-кейсів;

у фокусі також питання реінтеграції ветеранів, підтримки ВПО, розвитку соціального підприємництва, що є актуальними для регіону.

Таким чином, освітня програма «Бізнес-економіка» є адаптивною, сучасною та тісно пов'язаною з потребами ринку праці, як в загальнонаціональному, так і в регіональному та галузевому вимірах. Це дозволяє забезпечити високу затребуваність випускників і їхню здатність ефективно діяти в реальному секторі економіки.

Олійник Л.В., к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки зазначила, що в процесі розробки освітньої програми «Бізнес-економіка» було проведено порівняльний аналіз змісту, структури та навчальних планів аналогічних програм провідних закладів вищої освіти України, зокрема:

Національного університету «Києво-Могилянська академія»,

Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана,

Львівського національного університету імені Івана Франка,

Українського католицького університету (програма «Підприємництво та управління»),

Державного університету «Житомирська політехніка»,

Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» та ін.

Аналіз засвідчив, що хоча окремі освітні програми декларують міждисциплінарність або інтеграцію компонентів менеджменту та

економіки, програма «Бізнес-економіка» Василя Стуса ДонНУ вирізняється системною міжгалузєвою інтеграцією на рівні освітніх компонентів, компетентностей та результатів навчання. Вона поєднує аналітичну, управлінську, цифрову, інноваційну та підприємницьку підготовку.

Відзначено такі переваги нашої програми у порівнянні з аналогами: ширший спектр інтегрованих компетентностей у межах двох спеціальностей (Економіка та Менеджмент);

більша частка тренінг-курсів, симуляцій, бізнес-лабораторій і практико-орієнтованих дисциплін;

чітка логіко-структурна побудова компонентів та їх взаємозв'язків;

наявність вибіркового блоку, який дозволяє здобувачам формувати індивідуальну освітню траєкторію;

використання сучасних digital-інструментів, акцент на data-driven управління та бізнес-аналітику.

Таким чином, при формуванні програми було не лише враховано кращі вітчизняні практики, а й запропоновано якісно нову модель бакалаврської підготовки в сфері бізнес-економіки, яка відповідає запитам сучасного ринку праці та принципам інноваційного навчання.

Клочковська В.О., к.е.н., доцент, доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, повідомила було здійснено аналіз міжнародного досвіду підготовки фахівців у галузі бізнесу, економіки та менеджменту. Зокрема, було вивчено зміст програм бакалаврату у провідних університетах ЄС, Великої Британії та США, таких як:

University College London (UCL) — програма «BSc Economics and Business with East European Studies»;

University of Amsterdam — «BSc Business Administration»;

London School of Economics and Political Science (LSE) — «BSc Management»;

Vienna University of Economics and Business (WU) — «Business and Economics»;

IE University (Spain) — «Bachelor in Economics + International Relations / Bachelor in Business Administration»;

University of St. Gallen (Switzerland) — «Bachelor in Business Administration»;

а також програми в рамках Erasmus Mundus та CEEMAN recommendations.

За результатами аналізу, в освітній програмі «Бізнес-економіка» Василя Стуса ДонНУ враховано такі ключові міжнародні підходи:

- Міждисциплінарність

Програма інтегрує знання з економіки, менеджменту, аналітики, цифрових технологій, сталого розвитку та soft skills, що відповідає сучасним європейським тенденціям.

- Навчання через практику

У програмі реалізовано підходи problem-based learning, case-based learning, тренінг-курси та проєктне навчання, що поширені в зарубіжних закладах.

- Вибірковість і модульність

Запроваджено систему освітніх блоків і дисциплін за вибором, що забезпечує індивідуалізацію траєкторії здобувача, як це передбачено у Bologna Process.

- Фокус на глобальні виклики

Окремі дисципліни охоплюють тематику ESG, інновацій, цифрової трансформації, міжнародних економічних відносин та сталого розвитку, що відповідає Цілям сталого розвитку ООН (Agenda 2030).

- Підготовка до міжнародної академічної та професійної мобільності

Програма передбачає компоненти, які формують конкурентоспроможність випускника на глобальному ринку праці: навчальні компоненти англійською, блок бізнес-комунікації, управління проєктами, підготовка аналітичних звітів за міжнародними стандартами.

Таким чином, освітня програма «Бізнес-економіка» гармонізована з кращими європейськими освітніми моделями, що забезпечує її відкритість до інтеграції в міжнародний освітній простір та високу мобільність випускників.

Поліщук О.А., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки повідомив, що при обговоренні визнано, що результати навчання, визначені Стандартом вищої освіти за спеціальностями Економіка та Менеджмент досягаються змістом, структурою, логічною послідовністю освітніх компонентів ОП, методами, формами освітнього процесу.

Результати навчання відповідають дескрипторам НРК (за 6-м рівнем, бакалаврським) про що свідчать: Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) обов'язковим компонентам, Матриця відповідності компетентностей обов'язковим компонентам освітньої програми та структурно-логічна схема ОП, наведені в освітній програмі.

При складанні ОП «Бізнес-економіка» враховано компетентності та програмні результати навчання, що містяться у Стандартах обох спеціальностей.

Методи навчання за освітніми компонентами викладач добирає відповідно до змісту компетентностей та ПРН, що забезпечує ОК.

Андронік О.Л., к.е.н., доцент кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки повідомила, що Донецький національний університет імені Василя Стуса має повне кадрове забезпечення для реалізації освітньої програми «Бізнес-економіка» на високому професійному рівні.

До викладання навчальних дисциплін буде залучено висококваліфікованих науково-педагогічних працівників, які мають:

відповідні наукові ступені та вчені звання (доктори та кандидати наук, професори, доценти);

багаторічний досвід викладання у сферах економіки, менеджменту, підприємництва, фінансів, аналітики, бізнес-освіти;

практичний досвід у сфері консалтингу, реалізації бізнес-проектів, участі у міжнародних грантових ініціативах.

Зокрема, викладання забезпечується силами кафедри підприємництва, корпоративної та просторової економіки, а також кафедри менеджменту та поведінкової економіки, які мають доведену спроможність забезпечувати підготовку за обома спеціальностями – «Економіка» та «Менеджмент».

Також до викладання окремих курсів планується залучення практиків-партнерів з бізнесу, представників підприємств та установ, які мають експертний досвід у відповідних галузях. Це дозволить реалізувати принцип дуальності, поєднання теорії й практики, а також підтримку проектного та тренінгового компонентів навчання.

Гарант і члени проектної групи освітньої програми «Бізнес-економіка» відповідають ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності. Члени групи забезпечення виконують ліцензійні умови провадження освітньої діяльності, що засвідчено в картках самоаналізу відповідності ЛУ. Аналіз показав, що всі викладачі відповідають освітнім компонентам, які вони забезпечуватимуть на даній ОП.

Таким чином, кадровий потенціал університету повністю відповідає вимогам до реалізації міждисциплінарної освітньої програми бакалаврського рівня, з урахуванням усіх компонентів навчального плану.

Козловський С.В., доктор економічних наук, професор, кафедри підприємництва, корпоративної і просторової економіки повідомив, що на проєкт освітньої програми «Бізнес-економіка» отримано рецензії-відгуки.

Галина Лопушняк, завідувач кафедри соціоекономіки і управління персоналом Київського національного економічного університету, доктор економічних наук, професор в своїй рецензії зазначила, що програма охоплює головні складові науки економіки і менеджменту і спрямована на формування широкого кола загальних і спеціальних компетентностей, які необхідні для ефективної та успішної діяльності на мікро-, макро та регіональному рівнях. Разом з тим, програма має практичну спрямованість, що дозволяє студентам не лише засвоювати теоретичні знання, а й розвивати практичні навички через активне залучення до виконання реальних бізнес-проектів. Завдяки такому поєднанню, програма дозволяє набути теоретичні знання і практичні навички для роботи в умовах нової економіки, спрямована на розвиток цифрових компетентностей та інноваційного мислення.

Програма базується на використанні сучасних освітніх і інформаційних технологій, методик економічної аналітики, аналізу великих баз даних. Освітні компоненти програми покликані сприяти забезпеченню

відповідності програмних результатів запитам потенційних роботодавців, а визначені дисципліни професійної підготовки відображають актуальні напрями розвитку економіки та управління, та є вкрай необхідними при підготовці здобувачів вищої освіти першого рівня.

Освітня програма «Бізнес-економіка» є актуальною, розроблена на високому рівні, чітко структурована, її елементи логічно поєднані.

Рецензент вважає, що програма може бути рекомендована для впровадження в освітній процес в Донецькому національному університеті імені Василя Стуса.

Олександр Шубалий, завідувач кафедри економіки Луцького національного технічного університету в рецензії зазначає, освітня програма «Бізнес-економіка» поєднує класичну економічну та управлінську освіту з інноваційними підходами до навчання, що робить її актуальною та затребуваною на ринку праці.

Програма структурована таким чином, що студенти отримують як теоретичні знання, так і практичні навички. Вона включає обов'язкові дисципліни з економіки, менеджменту, інформаційних технологій, маркетингу та багато інших. Також передбачено вибіркові дисципліни, що дозволяє студентам адаптувати навчання до власних інтересів та кар'єрних цілей.

Освітня програма «Бізнес-економіка» ДонНУ імені Василя Стуса є актуальною та добре структурованою, забезпечуючи студентів необхідними знаннями та навичками для успішної кар'єри в сфері економіки та бізнесу. Вона поєднує теоретичні знання з практичними навичками, що робить випускників конкурентоспроможними на сучасному ринку праці. Рецензентом програма рекомендується до впровадження і реалізації.

Olena Shyrobokova, Tax Associate, International consulting and auditing company «Rödl & Partner», USA, в рецензії підкреслила, що освітня програма «Бізнес-економіка» пропонує всебічну та глибоку підготовку фахівців у сфері бізнесу, менеджменту та економіки. Програма інтегрує теоретичні та практичні аспекти навчання, що дозволяє студентам отримати всебічні знання та навички, необхідні для успішної кар'єри в сучасному динамічному економічному середовищі.

Програма структурована таким чином, що студенти проходять як обов'язкові дисципліни, так і мають можливість вибору серед різних спеціалізованих курсів, що відповідають їх інтересам та професійним амбіціям. Основні дисципліни охоплюють такі області, як вища математика, мікро- та макроекономіка, інформаційні технології, менеджмент, маркетинг, бізнес-аналітика та управління персоналом. Важливою складовою програми є практична підготовка, що включає стажування та участь у реальних бізнес-проектах.

Велика увага приділяється практичним заняттям, стажуванням та участі студентів у реальних бізнес-проектах. Це дозволяє студентам застосовувати теоретичні знання на практиці та здобувати цінний досвід роботи в реальних умовах.

Використання сучасних інформаційних технологій та інтерактивних методів навчання сприяє глибокому засвоєнню матеріалу. Програма включає елементи самонавчання, електронного (дистанційного) навчання та проведення наукових досліджень.

Випускники програми мають широкі можливості для працевлаштування в різних сферах економіки. Вони можуть працювати економістами, аналітиками, менеджерами з управління персоналом у державних установах, приватному бізнесі та міжнародних організаціях.

Програма поєднує знання з різних галузей економіки, що дозволяє студентам отримати комплексне розуміння економічних процесів та вміти застосовувати міждисциплінарні методи дослідження.

Таким чином, на думку рецензента, освітня програма «Бізнес-економіка» ДонНУ імені Василя Стуса є сильною та добре структурованою, забезпечуючи студентів необхідними знаннями та навичками для успішної кар'єри в сфері економіки, управління та бізнесу. Завдяки інноваційним методам навчання та широким можливостям для практичного застосування знань, студенти мають всі шанси стати успішними фахівцями у своїй галузі. Програма рекомендується рецензентом до впровадження в навчальний процес.

Трегубов О.С., завідувач кафедри, гарант ОП, повідомив, що було враховано отримані в процесі обговорення пропозиції щодо збільшення кількості обов'язкових дисциплін (для міждисциплінарних ОП їх питома вага може складати до 90% навчального плану). Вибіркові дисципліни згруповано в 3 блоки, які орієнтовані на поглиблене вивчення об'єктів діяльності, що належать до предметних областей спеціальностей міждисциплінарної предметної області.

Уточнено інформацію щодо працевлаштування випускників освітньої програми.

До каталогу освітніх компонентів за результатами обговорення додано такі як «Історія економіки», «Психологія управління», «Технології штучного інтелекту для бізнесу», а також дисципліни, які викладатимуться англійською мовою «Training course Business Negotiation and Writing in English», «Quality management».

УХВАЛИЛИ:

1. Визнати результати громадського обговорення освітньої програми «Бізнес-економіка» рівня бакалавра, яка планується до реалізації кафедрою підприємництва корпоративної та просторової економіки Донецького національного університету імені Василя Стуса.

2. Визнати програму "Бізнес-економіка" такою, що відповідає потребам ринку праці, регіональним потребам та задовольняє здобувачів освіти щодо структури та наповнення. Вважати освітню програму "Бізнес-економіка" актуальною та необхідною для підготовки фахівців, здатних відповідати на

сучасні виклики ринку праці і націлених на відновлення та прогресивний розвиток України.

3. Клопотати перед Вченою радою економічного факультету про рекомендацію освітньої програми «Бізнес-економіка» до впровадження та реалізації.

Рішення прийнято одностайно

Завідувач кафедри



Олександр ТРЕГУБОВ

Секретар



Юлія ТОКАЛЕНКО